

20 20

HACIA DELANTE

EDITORIAL
Carlos Castro

NOTICIAS
**Delagro en
movimiento**

HABLAN ELLAS
**Ganadería
Bedollo**

SOMOS DELAGRO
**La unión
hace la fuerza**

A FONDO
Cobideza

DESMONTANDO A
Jaime



Editorial

Carlos Castro

Director General de Delagro



La expansión de Delagro a otras regiones y mercados será uno de los aspectos que abordaremos en el nuevo Plan Estratégico 2020-2021.

Nos encontramos inmersos en la recta final del año, empezando a prepararnos para hacer balance de los resultados obtenidos en este 2019. Desde Delagro lo hacemos con la satisfacción de haber alcanzado, a día de hoy, una cifra de negocio superior a la presupuestada. Y aunque los resultados económicos muestran solo una parte de los éxitos cosechados, qué duda cabe de que son el mejor indicador del **buen estado de salud de nuestro proyecto cooperativo**.

Como recordaréis, el pasado año batimos nuestro récord de ventas en la práctica totalidad de las familias que gestionamos y en este 2019 esperamos superar ese resultado gracias, entre otros aspectos, al notable incremento que han experimentado nuestras **ventas en Portugal**. El país vecino presenta un enorme potencial y nos ha abierto interesantes oportunidades de comercialización que queremos seguir impulsando. De hecho, la expansión de Delagro a otras regiones y mercados será uno de los aspectos que abordaremos en el nuevo **Plan Estratégico 2020-2021**, en el que el comité de dirección de Delagro ya está trabajando.

Hemos firmado un importante acuerdo con la Sociedad Cooperativa Andaluza (SUCA) que nos permitirá incrementar nuestro radio de acción y que las ventas de nuestros productos tengan una mayor dimensión.

En esta misma línea, quisiera destacar el importante **acuerdo que hemos firmado con la Sociedad Cooperativa Andaluza (SUCA)**, una cooperativa de segundo grado como la nuestra, dedicada a la venta de complementos auxiliares para la agricultura a las más de 70 cooperativas asociadas a ella. Este acuerdo nos per-

mitirá incrementar nuestro radio de acción en una región en la que apenas teníamos presencia hasta ahora, el Sur de España, y conseguir al mismo tiempo que las ventas de nuestros productos tengan una mayor dimensión y por ende mejores precios.

En los últimos meses, nuestro Complejo Multidisciplinar de As Pontes también ha experimentado una gran actividad, con la puesta en marcha de distintas iniciativas que le permitirán seguir siendo uno de los centros productivos más eficientes de Europa. Con esta finalidad hemos realizado formaciones, tanto para empleados como para los socios, encaminadas a reforzar la seguridad y la calidad general de la planta. Por otro lado, hemos incorporado nueva maquinaria e implementado soluciones innovadoras de producción que nos permitirán mejorar la productividad del complejo y, por supuesto, la calidad de los productos que en ella se manufacturan y distribuyen.

El año pasado batimos nuestro récord de ventas y en este 2019 esperamos superar ese resultado gracias, entre otros aspectos, al incremento que ha tenido nuestro negocio en Portugal.

Finalmente, me gustaría felicitar a la cooperativa COAFOR por la apertura de una **nueva tienda Mercarural**. Sin duda, este establecimiento y su amplia oferta de productos agrarios y de alimentación proporcionará un importante beneficio a los socios, que podrán cubrir sus necesidades profesionales y personales en el marco de su propia cooperativa.

Confío en estas últimas semanas que restan a 2019 os permitan a todos alcanzar los objetivos que os habéis propuesto para este año y coronen el esfuerzo que me consta todos hemos realizado para seguir avanzando y marcando la diferencia pese a los importantes desafíos que nos plantea el contexto económico y social en el que nos movemos.

Aprovecho también estas líneas para deseáros a todos unas muy felices fiestas y un próspero año nuevo.

NOTICIAS

Agrosemana consolida su influencia en Portugal



Una vez más, Delagro ha participado en AgroSemana - Feira Agrícola do Norte, que se celebra anualmente cerca de Póvoa de Varzim (Portugal), con el objetivo de promover y valorizar la producción de leche como actividad de referencia en el Norte de Portugal.



Hasta allí se desplazaron varios compañeros, que ofrecieron desde su stand a los más de 90.000 visitantes que recorrieron la feria, información sobre la gama de **fertilizantes Unifert**, un producto a medida elaborado tras un proceso de análisis de las tierras y sus necesidades, que consigue excelentes producciones minimizando el coste de abonado por hectárea.



Más conocimiento sobre el cultivo del maíz



La Finca Mouriscade acogió en el mes de septiembre las **II Jornadas de Manejo Integrado del Cultivo de Maíz**, organizadas de nuevo por Delagro en colaboración con las principales firmas de suministros agroganaderos. El programa se dividió en dos partes. La primera sesión estuvo dirigida a los técnicos agrónomos de las cooperativas socias de Delagro y congregó a medio centenar de personas. La segunda se centró en los ganaderos.

Los ponentes compartieron información de gran relevancia sobre fertilización, tratamientos fitosanitarios, variedades genéticas de maíz y procesado para el ensilado, que estamos seguros fue de gran interés para todos los asistentes.



Formación comercial en As Pontes



El Complejo Multidisciplinar de As Pontes fue el escenario elegido para celebrar un ciclo de formaciones comerciales de producto dirigidas principalmente a aquellas personas que mantienen un contacto directo con el socio ganadero: personal de tienda y almacén, repartidores, comerciales, etc.



Con un formato ágil y eminentemente práctico, las jornadas permitieron a los asistentes conocer más a fondo las **marcas propias de Delagro** y las **cualidades, utilidades y ventajas de sus productos** frente a los de la competencia, creando una gran lista de argumentos de venta útiles y efectivos.

La experiencia fue muy positiva y esperamos volver a repetirla muy pronto.



Un encuentro exclusivo para los profesionales del cereal

Delagro también estuvo presente en la **Bolsa Internacional de Cereales del Duero**, celebrada en Valladolid el pasado mes de septiembre y organizada por la Asociación de Comercio de Cereales y Oleaginosas de España (ACCOE) y Unistock de España (Asociación Española de Almacenistas Portuarios de Granos, Cereales y sus Derivados). Más de 500 profesionales y empresas, importadores y compradores del mercado ibérico se dieron cita en este foro para el análisis del mercado cerealista, riesgos y oportunidades que se ciernen sobre el sector.



HABLAN ELLAS

Ganadería Bedollo

María Fuente Ezquerro, junto con sus dos hermanos, Emilio y Rosa, llevan las riendas desde hace 21 años de la explotación ganadera Bedollo en Soba, Cantabria. Fundada por sus abuelos y posteriormente regentada por sus padres, en 1998 es Emilio quien encabeza la transición hacia la tercera generación familiar. Pocos años después, María y Rosa dan un paso al frente y pasan a ocuparse los tres de la gestión de la ganadería.

La ganadería **Bedollo**, explotación de bovino para la producción de leche, cuenta con 180 vacas adultas, entre secas y paridas, y aproximadamente 90 cabezas de recría, todo ello en una extensión de cuerdas envidiables de 38 hectáreas. Al frente de la explotación se encuentran María Fuente y sus dos hermanos, Emilio y Rosa, conformando la tercera generación familiar que se ocupa de la ganadería.

Satisfecha, María Fuente explica que aunque es un camino duro **“estamos orgullosos de llegar donde hemos llegado**, ya que vivimos en una zona donde los costes de producción son elevados”. Frente a las complicaciones del día a día y la gran responsabilidad que supone regentar una explotación, **los tres hermanos siguen muy unidos**, comprometidos con el negocio, “y con las mismas ganas con las que comenzamos”.

“La mujer ha sido siempre el eje de esta ganadería. Tenemos siempre presente el ejemplo que nos dejaron mi abuela y mi madre”.

Si hablamos de obstáculos, María expresa que la gran traba hasta el momento “ha sido la incorporación de los tres socios sin tener ninguna ayuda de primera instalación”, a pesar de ello, y gracias al esfuerzo y la constancia que caracteriza a los tres hermanos, han



conseguido hacerle frente a ese complicado inicio y a día de hoy, además de buenos resultados, **son pioneros en el uso de tecnología y robótica aplicada a la ganadería**. “Creemos que es el mejor sistema a la hora de tener controlada la granja y recibir datos de esta”, explica María. “A mayores, este sistema proporciona un poco más de libertad y se ha convertido en un gran aliado a la hora de optimizar la mano de obra necesaria en la explotación”.

Aunque a menudo se tiene la impresión de que el trabajo en las explotaciones es mayoritariamente masculino, María explica que “la mujer ha sido siempre el eje de esta ganadería. En este sentido, tenemos siempre presente el ejemplo que nos dejaron mi abuela y mi madre”. Así, su hermana Rosa es la encargada del ordeño y ella de la recría, pero ambas se complementan a la perfección. **“Hemos aprendido a realizar todas las tareas para que si alguna de las dos falta el trabajo pueda salir adelante igualmente”.**

De cara al futuro el único objetivo que tienen como ganadería es **seguir creciendo**. “Me encantaría ver esto el día de mañana y sentir que tantas horas de trabajo y sacrificio han valido para algo. Somos el sector primario que da de comer al mundo, y me encantaría que se valorase más”.

Para concluir, María quiere utilizar esta plataforma para “dar las gracias a todas las personas que colaboran y nos ayudan día a día a mejorar el funcionamiento de nuestra granja”. Esta contribución junto con el buen hacer de María y sus dos hermanos, ha permitido seguir impulsando un proyecto comprometido e innovador que sigue en mejor forma que nunca en su tercera generación.



“Me encantaría ver esto el día de mañana y sentir que tantas horas de trabajo y sacrificio han valido para algo. **Somos el sector primario que da de comer al mundo, y me encantaría que se valorase más.**”



180
vacas
adultas



90
cabezas
de recría



38
hectáreas



SOMOS DELAGRO

La unión hace la fuerza

La capacidad de trabajar en equipo es, a día de hoy, una de las grandes cualidades no solo en los trabajadores, sino ya en las propias empresas. Dentro de un mundo cada vez más globalizado donde la diversidad es un hecho, trabajar conjuntamente por un bien común es un reto. Claro ejemplo de ello es el mundo cooperativo, donde a pesar de las diferencias, se trabaja siempre para ofrecer las mejores soluciones en las que todos se vean beneficiados, fortaleciendo así los lazos que unen a todas las partes implicadas y, por ende, su compromiso.

A pesar de las diferencias, se trabaja siempre para ofrecer las mejores soluciones en las que todos se vean beneficiados.

Rafael Moure, técnico de la cooperativa Lemos, a pesar de que lleva poco tiempo trabajando dentro del mundo cooperativo, identifica sin problema los grandes puntos fuertes de este. **“En mi opinión, la unión hace la fuerza”** explica, “podemos ofrecer **productos de calidad a un mejor precio**, damos multitud de servicios a nuestros socios sin coste añadido y hoy en día somos capaces de ofrecer unas condiciones para la venta de leche superiores a la media, dando además, salida durante todo el año a los animales destinados a la producción cárnica”.



Respecto a los mitos que constantemente bombardean el trabajo cooperativo, Moure resalta uno en concreto, “en las cooperativas se trabaja poco o que nos enriquecemos a costa de los ganaderos”. Desmintiéndolo declara que “en Lemos SCG se trabaja sin horarios, estamos **siempre a disposición de nuestros socios y nos esforzamos por intentar cubrir todas sus necesidades**”.

El objetivo personal de Rafael Moure desde el principio ha sido **transmitir sus conocimientos a los ganaderos** “e intentar asesorarlos con el fin de mejorar sus explotaciones y por tanto el mundo rural en general”. Delagro se identifica íntegramente con este propósito, y de forma más concreta “aporta calidad de servicio, comodidad, especificación de producto y formación técnica” declara Moure.

“Delagro aporta calidad de servicio, comodidad, especificación de producto y formación técnica”.

Delagro, junto con el trabajo diario de personas como Rafael Moure, consiguen llevar a cabo un seguimiento casi familiar de los progresos de cada socio, dando la oportunidad de **crecer conjuntamente, repartir los esfuerzos y multiplicar las buenas noticias**.

EL EXPERTO RESPONDE

Pregunta

Quiero cambiar el régimen para calcular el beneficio de mi actividad en renta de estimación objetiva (módulos) a estimación directa. ¿Cuándo puedo solicitar este cambio?

Respuesta

El plazo de renuncia al método de estimación objetiva es en el **mes de diciembre del año anterior** a aquel en que deba tener efectos, es decir, la renuncia se podrá realizar en el mes de diciembre de 2019 con efectos para 2020 y se realiza mediante la presentación de una declaración censal modelo 036/037.

También es posible realizar este cambio mediante una renuncia tácita, esto es, presentando en plazo el pago fraccionado del primer trimestre del ejercicio de la forma prevista para el método de estimación directa.

La renuncia tiene efectos para un mínimo de 3 años y se prorroga para cada uno de los siguientes salvo que se revoque en el mes de diciembre del año anterior al que deba tener efectos.



Soledad García García
Directora Área Fiscal Aseagro



ESTA SECCIÓN ES PARA TI

Envía tus preguntas y consultas a lexpertoresponde@delagro.org

Total DOG & Total CAT

5 NUEVAS REFERENCIAS

- TOTALDOG Salmon & Rice
- TOTALCAT Sterilized
- TOTALDOG Mini Menu
- TOTALDOG Grain Free
- TOTALCAT Kitten

NITROGRASS® Se

Por un ganado más **fértil, sano y rentable.**

MÁS NUTRITIVOS EN SELENIO

FORRAJES

COBIDEZA

A FONDO

Aunque funcionaba como Asociación de Ganaderos desde finales de los años 80, la sociedad cooperativa Cobideza se constituyó de forma oficial en el año 1994, en Lugar de Cercio, Lalín. Su cometido principal era y sigue siendo **comercializar de forma conjunta la leche producida por sus socios**.

En 1999, funda junto con otras la cooperativa de segundo grado Xuncoga Sociedad Cooperativa Gallega, cuya actividad es la fabricación y comercialización de piensos.

Ya en 2015, Cobideza da un paso adelante y se adentra en el mundo de la **transformación poniendo en funcionamiento una pequeña quesería** de productos elaborados con leche procedente de sus propias explotaciones.



A finales del año 2016, demostrando su **fuerte compromiso con el medio ambiente**, incorpora en su industria transformadora la **línea de producción ecológica**. La posibilidad de elaborar este tipo de productos de alto valor añadido vino de la mano de la adquisición de una quesería en Agolada, que poseía la certificación del Consejo Regulador de Agricultura Ecológica de Galicia (Craega).

En la actualidad, Cobideza cuenta con **3 tiendas agroganaderas** en Cercio, Vila de Cruces y Silleda, dos de las cuales disponen de estación de servicio; además de la anteriormente citada quesería en el polígono industrial de Agolada, donde se elaboran quesos de tetilla y de Arzúa tanto convencionales como ecológicos.

Su cometido principal era y sigue siendo comercializar de forma conjunta la leche producida por sus socios.

Ofreciendo siempre productos de gran calidad destinados a cubrir las necesidades de los socios, Cobideza ofrece una amplia gama de semillas,

fertilizantes, material de ordeño, repuestos de maquinaria, piensos, forrajes, ferretería, etc. Además, todas sus tiendas agrarias cuentan con un área destinada a productos de supermercado.

Sumado a su oferta de productos, Cobideza pone a disposición del ganadero un amplio catálogo de servicios como reparación de maquinaria, asistencia veterinaria, asesoramiento, seguros, financiación, entre otros.

Sonia Martínez, técnico agrícola de Cobideza, nos explica que desde sus inicios, "esta cooperativa tiene como **objetivo primordial la información y la formación de sus socios para la mejora de su profesionalidad y competitividad como productores de leche**, apoyándolos con una serie de programas y servicios que persiguen incrementar su nivel y calidad de vida". Para conseguirlo, cuentan a día de hoy con más de 277 socios, abarcando todas las comarcas del Deza, Tabairós, Tierras del Monte y, recientemente, del Ulla. De todos ellos, 202 son productores de leche en activo, 20 son productores de carne y el resto, aunque ya no tienen actividad, aún permanecen ligados a la cooperativa.

El principal reto cumplido de Cobideza se asienta día a día manteniendo a lo largo de estos 25 años los principios con los que fue creada.

"El mayor desafío con el que nos encontramos actualmente es el cierre de explotaciones por **falta de relevo generacional**", explica Martínez. A pesar de ello, Cobideza mantiene siempre su empeño por mejorar y adaptarse a los nuevos tiempos. "Asegurar el futuro de las explotaciones, y por tanto de la cooperativa, pasa por la **especialización en aquellos productos de mayor valor añadido**, es decir, apostar por un sistema de producción sostenible y ecológico".

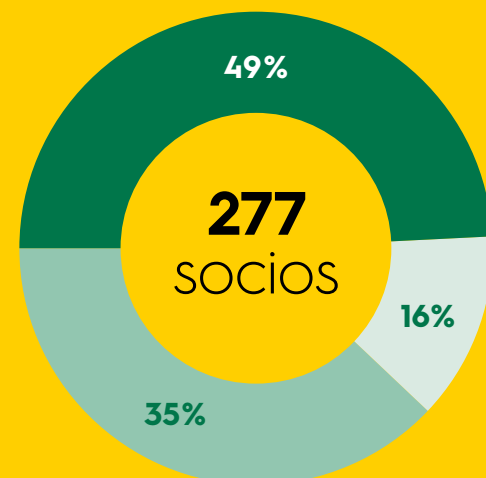
Desde el punto de vista de los logros, Martínez señala como principal reto cumplido el haber **mantenido durante 25 años los principios fundacionales del proyecto**. "Somos una cooperativa formada por explotaciones familiares pequeñas y medianas, que ofrece servicios orientados exclusivamente a sus socios".

A lo largo de los años, Cobideza ha sabido gestionar su enorme potencial, aprovechar las oportunidades que se han ido presentando en el camino y,

por supuesto, aprender de sus errores. El resultado de este esfuerzo es una cooperativa que mantiene una **relación única con cada uno de sus socios** y que, aunque ha crecido mucho en la última década, ha conseguido que siga siendo cercana y familiar.



PERFIL DE SOCIO



● Mujeres ● Hombres ● Personas jurídicas



Edad

40 - 60 años de media

DESMONTANDO A JAIME

Jaime García es **ingeniero informático**, un experto en todo lo que tiene que ver con la electrónica y los sistemas. Su carrera profesional comenzó como electricista, trabajo que simultaneaba con un ciclo de electrónica que realizó antes de acceder a la universidad. Posteriormente trabajó con una beca en Caja Rural y en 2012 se incorporó a Delagro.

Jaime es una persona **tranquila, concienzuda, práctica y muy responsable** con sus tareas tanto dentro como fuera de su puesto de trabajo.

¡Conozcámosle más a fondo!



INGENIERO
INFORMÁTICO



TRABAJADOR
Y RESOLUTIVO



AMANTE
DEL MOTOR Y
EL FÚTBOL

¿En qué consiste exactamente tu trabajo actual?

Analizo todas las peticiones de nuestros compañeros o socios sobre **mejoras o errores en DelagrOs**. También **planifico las actualizaciones con mejoras** en el programa o las implantaciones.

¿Cuál es el mayor reto al que te has enfrentado trabajando en Delagro?

Pues seguramente en el que estamos envueltos ahora mismo todo el departamento. Este año hemos tenido que hacer frente a una **implantación bastante grande con un plazo de ejecución ajustado**, lo que nos ha obligado a emplearnos a tope para cumplir los plazos sin dejar de lado el trabajo diario.

¿Cuál es tu momento preferido dentro de la jornada de trabajo?

No tengo un momento preferido, pero es **muy gratificante** cuando añadimos alguna **mejora al programa que le facilita mucho el trabajo a algún compañero** y él lo agradece.

¿Qué cualidades crees que son necesarias para desarrollar bien tu trabajo?

Ser **organizado, aguantar la presión** y tener una **buena capacidad de comprensión y análisis**. Saber interpretar adecuadamente cuáles son las necesidades de los socios y ofrecerles una solución en el menor tiempo posible, permitiendo que el resto de opciones del programa sigan intactas.

Si tuvieras que destacar algún logro de tu departamento, ¿cuál sería?

El mayor logro para mí es el **ambiente que hay entre los miembros del departamento** y el hecho de que no se vengamos abajo ante la carga de trabajo que tenemos y la que se genera cada día que no está prevista.

¿Qué es lo que más te sorprende positivamente del mundo cooperativo?

La **cooperación** y **ganas de ayudarse mutuamente** entre las personas que la forman.

Si solo pudieras tener un hobby, ¿cuál sería?

Me gustan mucho los **deportes de motor y el fútbol**. No creo que pudiera quedarme con uno de los dos.

¿Cuál es el mejor recuerdo de tu infancia?

Los **partidos en la pista de mi pueblo** con los amigos o las fiestas de *prao* de la zona.

Si pudieras aprender a hacer algo totalmente nuevo, ¿qué elegirías?

Me encantaría **pilotar aviones**.

¿Tienes algún lema en la vida?

No tengo ninguno, pero me gusta uno que leí hace tiempo: **“Corta tu propia madera y te calentará dos veces”**.

NUESTRA GENTE

Nacimientos

La familia Delagro sigue creciendo. Es un placer presentaros a estas dos preciosidades: **Iris**, la hija de nuestra compañera Margarita Rodríguez Pardal, del departamento de Hipermercado; y **Hugo**, el hijo de José Manuel Díaz López, responsable de Mercarural & RRHH.



ESTA SECCIÓN ES PARA TI

¿Es tu cumpleaños? ¿Te acabas de casar?
¿Has tenido un hijo?

Si quieres participar en esta sección envíanos tus fotos a nuestragente@delagro.org

Repsol AgroDiesel e+10

El gasóleo que necesitas
cuando y donde lo necesitas







REPSOL

Inventemos el futuro



En Repsol sabemos lo importante que es la maquinaria agrícola en tu trabajo.
Por eso te ofrecemos **Repsol AgroDiesel e+10**, un carburante de última generación que:

-  Alarga la vida útil de tu maquinaria.
-  Minimiza los costes de mantenimiento.
-  Proporciona una óptima combustión.
-  Es más respetuoso con el entorno gracias a su fórmula sin azufre*.

Más información en repsol.es



Único carburante recomendado por:



* Menos de 10 partes por millón según Real Decreto 1088/2010 y 1361/2011.