

cooperativa



editorial
CARLOS CASTRO

entrevista a
CARLOS FONTAL

CLUN
A FONDO

NUESTRA
GENTE

REPORTAJE DEL TRIMESTRE
**MEJORA DEL COMPLEJO
MULTIDISPLINAR DE AS PONTES**

*El sabor
de nuestra tierra*

3 MESES EN 500 PALABRAS



Carlos Castro
Director General de Delagro

Los primeros meses del año han sido muy intensos en el ámbito del cooperativismo, inmerso en un constante esfuerzo de adaptación a un entorno económico frágil y muy exigente. En él, **la integración de los procesos productivos se muestra una vez más como la mejor opción para robustecer nuestro tejido económico y laboral.**

Un buen ejemplo de ello fue la reciente creación de CLUN, que de nuevo ha realizado un importante movimiento estratégico que la posiciona, mejor aún si cabe, como un referente nacional de explotación en el sector lácteo. Recientemente **ha firmado un convenio de colaboración para integrar parte de su producción en IBERLECHE**, sociedad hasta ahora participada por Leche Celta y CAPSA (subsidiaria de Central Lechera Asturiana). IBERLECHE fue creada en 2015 con la finalidad de coordinar la gestión, elaboración y comercialización de productos de marca blanca y de distribuidor, pero permitiendo mantener a sus empresas matrices sus marcas y comercializaciones propias.

CLUN culmina así una negociación que había comenzado FEIRACO en su momento, y con su aportación, IBERLECHE pasará a procesar y distribuir más de 2.400 millones de litros de leche al año, y también a integrar en un único esfuerzo industrial y comercial a ganaderos de todo el noroeste, constituido ya como el **principal polo de producción láctea del país.**

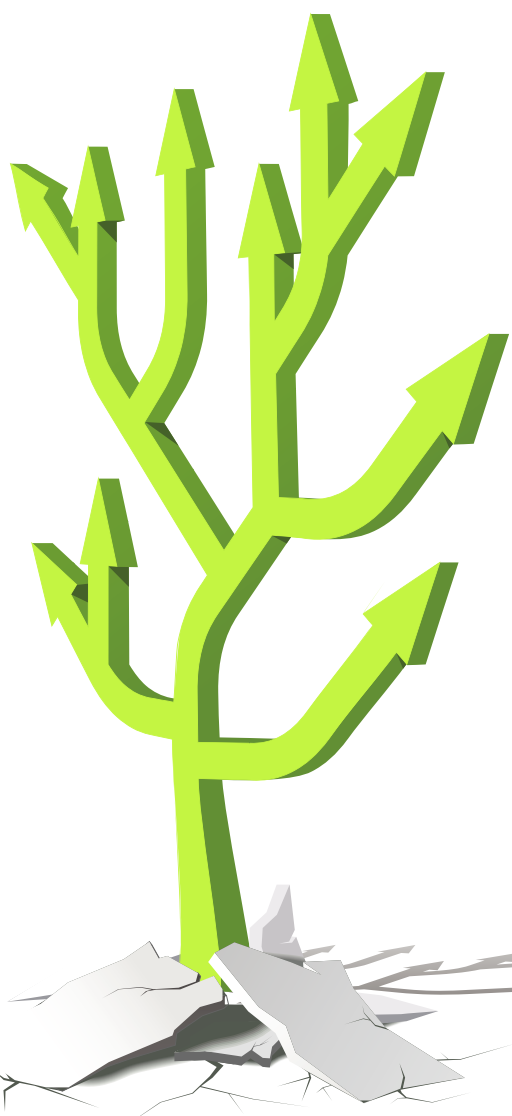
Ha sido también la necesidad de adaptación la que ha movido a nuestros compañeros de las cooperativas LEMOS y COREBER a adquirir la quesería CELEGA, para dar una salida estable a la producción láctea de sus asociados que,

desde 2015, se ha visto muy depreciada. Ya desde entonces las cooperativas comenzaron a buscar una opción que les permitiese transformar la materia prima y disponer de un canal propio de distribución, garantizándoles así a los socios un doble valor añadido que compensase los bajos precios de la leche en origen. **La oportunidad de comprar CELEGA se presentó como una opción excelente para ambas cooperativas:** se trata una empresa económicamente saneada, con una cartera de clientes amplia y consolidada, y al cargo de una gerencia muy experimentada en el sector. Constituye, sin duda, la mejor decisión para asegurar a cientos de ganaderos de Lugo y A Coruña un precio justo para la leche de sus ganaderías.

Finalmente, en un tercer ejemplo de integración productiva, me gustaría destacar que la cooperativa lucense **AIRA ha adquirido el 20% del grupo coruñés DAIRYLAC:** la primera integra a miles de ganaderos, mientras que el segundo se dedica a la producción de piensos. Los beneficios de esta nueva relación son evidentes para todos, y constituye una nueva muestra de cómo trabajar unidos es trabajar por ser más fuertes.

Y ya para terminar quisiera destacar que en este trimestre ha tenido lugar la Asamblea General de Delagro, en la que hemos presentado unos **resultados que han contado con el aval de la totalidad de los socios**, representando más de un 86% del voto en esta convocatoria, prueba del manifiesto interés por este proyecto de integración cooperativa.

Os deseo a todos un feliz verano.



CLUN, Cooperativas Lácteas Unidas, se constituyó como tal a comienzos de este año. Pero detrás de estas nuevas siglas se esconde una tradición tan vigorosa como la del propio cooperativismo agrario gallego, ya que es el resultado de integrar en un único proyecto a tres sociedades de renombre: FEIRACO, OS IRMANDIÑOS y MELISANTO.

FEIRACO nació en 1968, cuando más de 400 ganaderos del valle de Barcala, en el interior de la provincia de A Coruña, decidieron unirse para transportar y distribuir conjuntamente la producción láctea de sus ganaderías. Desde aquel momento, FEIRACO **se convirtió en el referente cooperativo indiscutible en el lácteo gallego,** contribuyendo activamente a través de sus más de 2.000 socios al desarrollo económico y social de la comarca.

Por su parte, **OS IRMANDIÑOS remonta sus orígenes a 1974,** cuando un grupo de 70 ganaderos de los ayuntamientos lucenses de Ribadeo, Barreiros, Trabada, Lourenzá y Foz, decidieron construir una fábrica de piensos para abastecer sus explotaciones. Desde entonces **ha hecho de la diversificación su seña de identidad,** llegando a suministrar un amplio abanico de productos y servicios a más de un millar de socios.

Finalmente, **MELISANTO se creó en 1979 y es una de las mejores muestras de la eficiencia cooperativa agraria.** Formada en los ayuntamientos coruñeses de Melide, Santiso y Toques, en su origen estaba la ambición de varias decenas de ganaderos de resolver por sí mismos una serie de problemas existentes a la hora de comprar y vender los productos necesarios para sus explotaciones. Pero MELISANTO fue mucho más allá, ofreciendo a sus casi 600 socios todos los servicios y bienes de consumo para potenciar la rentabilidad de sus explotaciones.

Hasta el año 2012, las tres cooperativas habían desarrollado independientemente su actividad en sus

respectivas comarcas, pero en ese momento surge **la primera oportunidad sólida de colaboración: la participación, a través de ACOLACT, en el renovado proyecto empresarial de CLESA,** en Caldas de Reis. El éxito cosechado con esta iniciativa movió a los consejos rectores de las tres

CLUN es el resultado de integrar en un único proyecto cooperativo a tres sociedades de renombre: FEIRACO, OS IRMANDIÑOS y MELISANTO.

La nueva cooperativa comienza su andadura con una apuesta clara por la calidad y la innovación, como la mejor forma de reforzar su compromiso con todos y cada uno de sus socios y sus necesidades. Desde CLUN señalan que “la integración absoluta de las tres cooperativas es muy positiva para el socio: disminuye costes, asegura beneficios, amplía servicios y crea una sociedad con un gran peso económico y social, que nos convierte en un interlocutor de peso en todos los ámbitos. Tras la desaparición del sistema de cuotas, **una gran cooperativa como CLUN es la mejor garantía de viabilidad para el ganadero”.**

Tras la desaparición del sistema de cuotas, una gran cooperativa como CLUN es la mejor garantía de viabilidad para el ganadero.

y prudencia. **Los desafíos del campo son muchos y crecientes, pero están convencidos de que en los valores del cooperativismo está la clave del éxito.** “Para nosotros la colaboración, el apoyo mutuo, la solidaridad y la responsabilidad social son a la vez una forma de entender nuestro trabajo y una garantía de futuro para el ganadero”.

cooperativas a iniciar conversaciones orientadas a lograr una integración total, que finalmente es aprobada por las respectivas asambleas de socios a finales de 2016.



CLUN EN CIFRAS

La suma combinada de las cifras de las tres cooperativas que han integrado CLUN confirma que se trata de una **iniciativa con vocación de liderazgo en el sector lácteo nacional:**

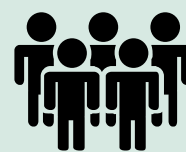
- La facturación total en 2016 ascendió a 180 millones de euros.
- Se produjeron 355 millones de litros de leche, de los cuales 160 se distribuyeron ya transformados en derivados lácteos.
- La producción conjunta de productos de alimentación animal fue de 220.000 Tm.
- Tras la integración, la nueva cooperativa tiene más de 3.500 socios con derecho a voto y da empleo directo a 389 personas en las provincias de A Coruña, Lugo y Pontevedra.
- La actividad económica de CLUN se articula en torno a dos sectores productivos: el **lácteo** y el de **alimentación animal**. El primero tiene sedes en Caldas de Reis (CLESA), Ames (FEIRACO y ÚNICLA) y Aranga (ARQUEGA); el segundo desarrolla su actividad en Ames, Ribadeo, Melide y Barreiros (CAVI).



180
MILLONES DE EUROS
FACTURACIÓN



MÁS DE
3.500
SOCIOS



389
EMPLEADOS EN
A CORUÑA, LUGO
Y PONTEVEDRA



355
MILLONES DE
LITROS DE LECHE
PRODUCIDOS

ACTIVIDAD ECONÓMICA

Actualmente, el negocio de CLUN se configura en torno a tres grandes secciones productivas:

- 1 Una **división de Lácteos** que produce, envasa y comercializa leche y derivados lácteos procedentes exclusivamente de las explotaciones de sus socios, bajo marcas de referencia en el mercado nacional como FEIRACO, ÚNICLA, CLESA y ARQUEGA.
- 2 La **división de Servicios** que provee al socio de todo aquello que puede necesitar para la mejor explotación de su ganadería: desde apoyo en la gestión económica y financiera, hasta estudios y asesoramiento técnico en los ámbitos de agronomía, de alimentación y reproducción de animales.
- 3 La **división de Suministros** encargada de proporcionar al socio productos como combustible, material de utilidad agraria, piensos y mezcla húmeda.

NOTICIAS



Delagro y Repsol dan un nuevo paso en su relación comercial

El nuevo acuerdo de colaboración refuerza el compromiso de ambas organizaciones para la distribución de carburantes y combustibles.

Delagro y Repsol acaban de renovar su convenio de colaboración, que refuerza el compromiso de ambas organizaciones para la distribución de carburantes y combustibles. Además de los acuerdos de suministro, la oferta se extiende a otras unidades de negocio de Repsol como son GLP y Lubricantes, ambas con capacidad de proporcionar un alto valor añadido a los socios de las cooperativas adheridas a Delagro.

La distribución de combustibles contempla tanto las unidades de suministro de las cooperativas socias como la distribución a domicilio de los socios de las mismas. De esta forma se aportan las mejores soluciones energéticas, con

foco especial en el AgroDiesel e+10, el único carburante recomendado por los principales fabricantes de maquinaria. Gracias a su exclusivo paquete de aditivos, el AgroDiesel e+10 protege y alarga la vida útil de la maquinaria y reduce los costes en mantenimiento.

El nuevo acuerdo de colaboración fue firmado el 24 de abril de 2017 en las instalaciones de Delagro en Santiago de Compostela por Javier Taboada, presidente del Consejo Rector de Delagro y José Manuel Hernández Carrero, director de mercados Residencial, Flotas y Agro de Repsol.

EL EXPERTO RESPONDE

Pregunta

¿Qué ocurre con las reclamaciones de las 'cláusulas suelo' y de los gastos derivados de la constitución del préstamo hipotecario, concretamente los gastos de notaría y registro? ¿Por qué hay tantas noticias sobre el tema?

Respuesta

El Tribunal de Justicia de la Unión Europea con su Sentencia de 21 de diciembre de 2016 dictaminó que las "cláusulas suelo" (condiciones abusivas que contenían los contratos de préstamos hipotecarios que los bancos firmaban con los consumidores), además de ser contrarias a la normativa en materia de consumidores y usuarios, habrían de retrotraer sus efectos económicos al momento de su aplicación, de manera que si el banco nos aplicó la limitación se puede reclamar desde que la aplicó. Para salvar el previsible colapso de los Juzgados por la presentación de demandas reclamando la devolución de cantidades, se publicó el Real Decreto-Ley 1/2017, de 20 de enero, de medidas urgentes de protección de los consumidores en materia de cláusulas suelo.



En la práctica, solo va a poder recuperar su dinero quien previamente lo reclame, sin que haya una previa advertencia de la entidad bancaria. Pero además, hecha la reclamación, la entidad puede proponer la devolución del dinero indebidamente cobrado, o proponer un sistema de compensación alternativo, con lo cual, se hace absolutamente imprescindible el asesoramiento de un profesional.

Lo mismo ocurre con las cláusulas que imponen al cliente todos los gastos derivados de la constitución del préstamo hipotecario, singularmente el arancel notarial y el arancel registral.

En Aseagro - Serconsulting contamos con abogados y asesores fiscales a tu disposición para informarte sobre cómo actuar en cada caso y establecer los pasos a seguir.

Rocío Huerta Miguel - Juan Carlos Menéndez González

Abogados

Servicio Jurídico Serconsulting



ESTA SECCIÓN ES PARA TI

Envía tus preguntas y consultas a elxpertoresponde@delagro.org



Los socios avalan el modelo de gestión de la cooperativa

En 2016 el volumen de negocio de Delagro ascendió a 154 millones de euros que se tradujeron en casi 1 millón de euros de beneficio neto.

El pasado 4 de abril Delagro celebró su XV Asamblea General, en la que participaron un 70 por ciento de los asociados, representando casi el 90 por ciento del voto de la cooperativa. El director general, Carlos Castro, presentó el informe de gestión correspondiente a 2016, que arrojó unos resultados muy satisfactorios: en el ejercicio pasado, el volumen de negocio de Delagro ascendió a 154 millones de euros, que se tradujeron en casi 1 millón de euros de beneficio neto distribuido entre los socios.

Pero además, la Asamblea examinó los logros del ambicioso Plan Estratégico 2014-2016, que tan buenos resultados ha dado. Así, desarrollar alianzas estratégicas empresariales, implementar las TIC y el I+D+i como herramientas de eficiencia económica o inaugurar el Complejo Multidisciplinar de Delagro en As Pontes, son solo algunas de las muchas decisiones tomadas durante el trienio pasado que los socios han refrendado con su voto unánime.

Con la misma unanimidad se han aprobado tanto el Plan Operativo Anual 2017 como el Plan Estratégico 2017-2019, que buscan ser continuadores de todas aquellas decisiones e iniciativas que nos han convertido en un referente del cooperativismo agrario nacional y europeo.

Este aval a la gestión de la cooperativa se traduce también en la renovación de nuestro Consejo Rector, que de nuevo bajo la presidencia de Javier Taboada ha sido reelegido sin apenas modificaciones entre sus miembros. Con ellos, y con todos los que de alguna manera formáis parte de la cooperativa, Delagro pone rumbo a su XVI Asamblea como un proyecto ganador.

Todos los asuntos tratados han sido aprobados por unanimidad de los socios presentes, más de un 70%.



NUESTRA GENTE

Nacimiento

Queremos dar la enhorabuena a nuestro compañero Igor, Merchand de Mercarural en Cantabria, por el nacimiento de su hija Olaia. En la foto podemos verlos a los dos durante las primeras horas de vida de la pequeña en una actitud de lo más tierna.

¡Muchas felicidades a toda la familia!



El sabor de nuestra tierra

Roscón

Ingredientes

- 1.200 kg de harina de gran fuerza
- 190 g de azúcar
- 15 g de sal
- 4 huevos
- 100 ml de anís
- Ralladura de 2 limones
- 80 g de levadura prensada o de panadero
- 350/400 ml de leche
- 280 g de manteca cocida de vaca DELEITAR
- Nata DELEITAR

Elaboración

1. Introducir todos los ingredientes en un bol o amasadora, excepto la levadura y la manteca de vaca DELEITAR.
2. Amasar hasta obtener una masa homogénea.
3. Añadir la levadura a mitad del amasado y antes de finalizar el proceso, la manteca de vaca. El resultado debe ser una masa fina, elástica y brillante.
4. Dejar fermentar cerca de una fuente de calor hasta que triplique el volumen inicial.
5. Dividir la masa según el peso deseado, bolear y reposar 15 minutos.
6. Dar la forma característica de roscón, liso o trenzado. Dejar fermentar hasta que doble volumen.
7. Pintar el roscón con huevo batido, rebajado con un chorro de nata DELEITAR.
8. Decorar con tiras de naranja confitada y azúcar escarchado.
9. Cocer a 190°C hasta que el roscón esté dorado.



ESTA SECCIÓN ES PARA TI

¿Es tu cumpleaños? ¿Te acabas de casar? ¿Has tenido un hijo?

Si quieres participar en esta sección envíanos tus fotos a nuestragente@delagro.org

REPORTAJE DEL TRIMESTRE

La planta de fertilizantes de As Pontes se renueva para llegar más lejos

A finales de 2014 concluyó la construcción del **Complejo Multidisciplinar para la Fabricación y Distribución de Fertilizantes** en el municipio de As Pontes de García Rodríguez (A Coruña), que se inauguró oficialmente en marzo de 2015. La capacidad operativa de la planta se situaba por encima de las **50.000 toneladas anuales** y supuso la generación de cerca de **60 nuevos puestos de trabajo**, entre directos e indirectos.

Aunque apenas han transcurrido dos años desde su presentación en sociedad, la planificación de nuevos servicios y funcionalidades han motivado la **puesta en marcha de una serie de mejoras que recientemente hemos acometido**. En este sentido, destaca José Luis Aceves, responsable de Operaciones, “las reformas realizadas surgen de la discusión interna en la búsqueda de la excelencia, presidida siempre por la adaptación a los cambios que se producen e intentando adelantarnos en lo posible a los mismos”.



¿En qué han consistido las mejoras realizadas?

- Reforma de la **salida de la máquina de envasado de big bag** (sacos grandes), con la incorporación de una sección de camino de rodillos con

desplazamiento transversal y dos tramos de rodillos con banda motorizados, así como el autómatas, señales y seguridades que lo gestionan.

- Instalación de una **nueva tolva con capacidad de 10 Tm para graneles**, con una cinta de aprovisionamiento y un elevador de cangilones, con acceso a la maquinaria de envasado de big bag y sacos.

“Potenciar unas instalaciones modernas y equipadas con los últimos avances tecnológicos y de seguridad, será siempre una parte esencial de nuestro compromiso con las cooperativas socias de Delagro”

- **Remodelación parcial del almacén**, que conserva su gran capacidad diferenciando la zona destinada a semillas y piensos de la del resto de mercancías.

El objetivo principal de estas mejoras era, en el primer caso, **incrementar la producción de big bag monoasa por hora**, sin colapsar la línea

principal. Por su parte, la nueva tolva ha permitido dar una **mayor versatilidad a la planta**, de manera que pudieran producirse simultáneamente mezclas a granel y envasado de productos distintos por la línea de big bag y la de sacos.

Renovarse o morir

La actualización y mejora constante del Complejo Multidisciplinar es la mejor forma de prepararnos para enfrentar los desafíos que nos plantea el futuro.

Así, es muy posible que en los próximos años debamos adaptarnos a un **cambio en las presentaciones de los productos**, con un crecimiento importante de los envasados en big bag y un mayor peso por unidad. Esto provocará modificaciones significativas en el modo y capacidades de producción.

En el caso de la logística, todo parece indicar que seguirán atomizándose los pedidos y que se incrementará el servicio hasta el destinatario final. Esto nos obligará a realizar cambios en la **gestión del aprovisionamiento, espacio y gestión del stock**.



Sean cuales sean los retos que tengamos que superar en el futuro, señala Aceves, “mantener y potenciar unas instalaciones modernas y equipadas con los últimos avances tecnológicos y de seguridad, será siempre una parte esencial de nuestro compromiso con las cooperativas socias de Delagro”.

El poder de las personas

El equipo de Delagro y los propios socios coinciden en que el Complejo Multidisciplinar de As Pontes ha evolucionado muy positivamente desde su apertura.

Se ha incrementado la capacidad productiva, el número de servicios, la capacidad de respuesta a la demanda, la calidad de los productos, la trazabilidad y se ha dado respuesta con rapidez y eficacia a las necesidades normativas que han ido surgiendo. **Todo ello apoyado en una inversión contenida pero constante en instalaciones y maquinaria.**

Pero el pilar fundamental que ha sostenido y alimentado este compromiso con la excelencia ha sido, sin lugar a dudas, el **equipo humano** de la planta.

Un grupo de personas que se identifican plenamente con el proyecto y que están en un proceso constante de aprendizaje y formación. “Un equipo”, afirma José Luis Aceves, “que no solo acepta los cambios, sino que los propone e implementa, y que mantiene una actitud flexible y colaborativa ante cualquier modificación de la actividad que se plantea. Un equipo con el que estoy seguro seguiremos avanzando y cosechando toda clase de éxitos”.



“El pilar fundamental que ha sostenido y alimentado este compromiso con la excelencia ha sido, sin lugar a dudas, el equipo humano de la planta”



SOLUCIONES DE ENSILADO

LA ÚLTIMA TECNOLOGÍA APLICADA A SU SILO



Combinación de 2 láminas en una que actúan como barrera antioxígeno facilitando el manejo.

O₂ BARRIER 2IN1

La exclusiva composición de la lámina bicolor OXIPROTEC combinada con la tecnología TRIOTECH y SILONET, dan como resultado el mejor producto para la protección de tu ensilado.

LÁMINA DELAGRO

TRIOTECH
barrera
ANTIOXÍGENO

OXIPROTEC
barrera
ANTILUZ
y ANTICALOR

SILONET
barrera
ANTIROTURA





UN CAFÉ CON... CARLOS FONTAL



Carlos Fontal se incorporó a Delagro en plenas Fiestas del Apóstol en el año 2006. Pese a su juventud siempre ha destacado por su compromiso y espíritu colaborador. Aunque normalmente lo encontramos entre ordenadores y programas, hoy Carlos se toma un café con nosotros para que le conozcamos un poco mejor.

¿En qué consiste exactamente tu trabajo?

Básicamente en intentar facilitar la vida a los compañeros proporcionándoles herramientas informáticas que les permitan desempeñar mejor su labor. Aunque a veces consigamos lo contrario...

¿Qué es lo que más te gusta y lo que menos de él?

Lo que más me llena es ver que los compañeros te aprecian y valoran tu trabajo. Lo que menos, no disponer del tiempo libre que me gustaría.

¿Cuál ha sido la experiencia más divertida que has vivido en Delagro?

Muchas, no sabría decir cuál. Me río mucho con las situaciones absurdas y confusas.

¿Qué cualidades admiras en tus compañeros de trabajo?

El compañerismo, la capacidad de hacer varias cosas a la vez y adaptarse a diferentes entornos, la actitud resolutiva, y muchas otras más.

Antes de llegar a Delagro, ¿estabas familiarizado con el mundo cooperativo?

No, en absoluto. De hecho envié la solicitud de trabajo sin saber ni qué tipo de empresa era, jeje.

¿Qué aspecto te ha sorprendido más positivamente de este entorno?

La cantidad de áreas que tocamos. Tenemos que ser buenos en cosas totalmente distintas, es un buen sitio para aprender de todo.

¿Cuál es tu momento favorito del día?

Cuando oigo el despertador para levantarme... No, en serio, cualquier momento del día puede ser bueno o malo.

¿Tenías algún mote de pequeño?

Desde muy pequeño me empezaron a llamar por mi apellido: Fontal.

¿Cuál es la última película que has visto en el cine?

En el cine ya ni me acuerdo. En casa: Zorba, el griego.

¿Qué te gusta hacer en tu tiempo libre?

Estar con los míos básicamente. También me gusta descubrir nuevos lugares, escuchar música, conducir y cacharrear en trastos viejos.

¿Cuál es el último libro que has leído?

Un superhumor de Mortadelo y Filemón, si se le puede llamar "libro".

Si pudieras tener un súper poder, ¿cuál sería?

Curar.

¿Tienes algún lema en la vida?

Hay que intentar disfrutar todo lo que se pueda, que esto se acaba.

TOTAL DOG

La alimentación de los campeones

